

创业史

敢为人先 缔造“钢管王国”

造木器—造机床—造钢管,果断转型赢得先机

“做企业就是实业报国,不仅应有‘敢为天下先,爱拼才会赢’的闯劲,而且要始终用‘永争第一’的信念和实力驱动企业发展!”谈起企业发展之道,陈昌感受颇深:“珠江钢管的发展就是在配合国家能源结构调整、发展低碳经济、促进石油天然气发展、开发海洋能源方面,创出一个又一个新产品替代进口,捍卫中国能源安全发展。同时,我们将‘珠江钢管’这个民族品牌的产品出口到中东、美洲、欧洲、东南亚、非洲等60多个国家和地区,在取得了巨大的经济效益之时,也用实实在在的成绩,让世界听到了中国制造的强音,感受到了中国制造的力量!”

1983年,陈昌临危受命,被任命为石基木器厂厂长。当时木器厂只剩下19人,且多是老弱病残,处于停产状态。陈昌苦心经营,第一年就扭亏为盈。1985年,他看到市场上机床供不应求,做家具和做木机械木模技术有很多相通之处,但木模属于机械行业。陈昌凭着多年制作机械模具的基础,将木器厂转型为珠江机床厂,从技术、工艺流程到设备配套、布局都由他亲自制定。1985年3月,机床厂破土动工,到当年9月,仅半年时间,他拿出机床产品参加北京国庆展览就获了奖,上演了木匠造出机床的奇迹!

上世纪90年代初,在机床行业蓬勃发展时,陈昌看到机床行业竞争越来越激烈,利润将越来越少,就积极寻求企业转型升级的方向。当时恰逢1992年邓小平南巡,政府的工作重心转移到经济建设上来,私营企业可以放手大干了,中国大地上掀起了波澜壮阔的创业潮、投资潮,建材行业红火得不得了。那一年,钢材从每吨1000多元猛蹿到4000多元,钢管从每吨2000多元暴升到5000多元。陈昌扳指一算:钢管从原材料投入到成品的过程只需几十分钟,“钢管产出快,有得做!”于是当机立断切入钢管领域!这次机会的及时抓住,为陈昌二次创业的巨大成就奠定了扎实基础!



20年前,陈昌(右二)每天身临规划建设中的珠江钢管工地一线

单位供图

打破国际钢管巨头垄断局面,创下多个“第一”

当时正值第一次海湾战争结束,世界能源危机爆发,为获得更多石油资源,各国都在大规模铺设石油管线,输油钢管需求非常大。而长期以来,中国能源建设拉动了日本和韩国的钢管发展!陈昌认为:“世界已进入发展能源战略的时代,中国企业没理由不参与国际能源竞争,石油天然气输送钢管需求一定会激增。据当时报刊报道,美国的管道运输在五大运输方式中份额占到25%强,而中国管道运输的份额仅有2%。”说到这里,陈昌信心倍增:“中国钢管制造大有可为!”

1993年,珠江钢管就在这样的背景下应运而生!陈昌犀利地瞄准了世界先进技术,以直缝焊管为主攻目标,建成了长江以南第一条14寸高频直缝焊管生产线。1998-2002年,珠江钢管先后引进建成JCOE和UOE生产线,这些项目不仅耗资巨大,且当时中国大直缝埋弧焊管生产几乎是空白,毫无经验和技能,没人搞过,所以也无人问津,如果这个项目获得成功,单家独食获利肯定不菲。陈昌经过仔细权衡后,信心十足,杀入阵中。他一改传统钢管行业发展管理模式,走出一条富有自己特色的新路子。他引领的珠江钢管创出一个又一个新产品替代进口,以民族品牌参与国际竞争,打破了国际钢管巨头垄断局面,

创下多个“第一”:

长江以南第一个生产直径14英寸直缝焊管的企业——1995年,珠江钢管的HFW高频直缝焊管生产线投产,填补了长江以南不能生产此类焊管的空白,改变了我国焊管行业布局,被国务院研究发展中心授予“长江以南最大的焊管生产企业”的荣誉称号;国内第一条最大口径JCOE直缝埋弧焊管生产线诞生于珠江钢管:从1997年开始,陈昌着手引进国内第一条最大口径JCOE直缝埋弧焊管生产线,开创了国产大口径直缝埋弧焊管的先河,填补了国内空白;国内第一条具有国际最先进焊管制造技术的UOE生产线的企业——在我国焊管发展史上具有里程碑的意义:UOE项目是原国家冶金工业部筹划几十年而未能上马的项目,是我国冶金行业的三大遗憾之一,2001年,珠江钢管建成中国第一条UOE大口径直缝埋弧焊管生产线,通过“引进、消化、吸收、再创新”,硬是把进口生产线吃了个透!经中国管道界泰斗潘家华教授和中国工程院院士李鹤林教授等组成的专家组鉴定,该产品达到国外同类产品水平,结束了我国不能生产UOE直缝埋弧焊管的历史;国内第一家拥有生产海底石油天然气输送焊接钢管核心技术的企业:珠江钢管是中国第一条国产海洋石油天然气管

道钢管制造者,结束了我国海底油气输送管长期依赖进口的局面。2003年,珠江钢管在东海春晓气田项目国际招标中,以UOE直缝埋弧焊管参与投标,击败国际钢管巨头,取得3.75亿元。这是国内焊管首次应用于海底输送管线,标志着我国焊管制造水平跨进国际先进行列,对国家海洋能源开发,摆脱对日、美、欧等钢管制造巨头的依赖,保障国家经济安全,具有重要的战略意义。

当大家对能源管道的认识还限定在原油和成品油的输送的时候,陈昌已经预见到天然气等清洁能源的大规模应用将要到来,再后来他又率先把目光锁定在对海洋能源的开发上。2011年后,他带领企业技术团队攻克深海能源开发用钢管的制造技术难题,造出了中国难度最大的应用于深海1500米的油气输送用钢管,并且成功应用于中国南海深海管道项目,实现深海用钢管国产化的“中国梦”!之后,陈昌先后将他的钢管铺到了中东、美洲、欧洲、东南亚、非洲等地。珠江钢管赢得了崇高的声誉,取得了丰厚的回报!

中国钢铁工业协会钢管分会的资料显示,在国内大口径直缝油气输送焊管领域,自2003年起至今,珠江钢管的产销量连续名列全国第一!

制表:余永春 李丽珊

企业发展上的行业第一(图示中仅展示部分)

建成国内第一条最大口径JCOE直缝埋弧焊管生产线	建成国内第一条UOE大口径直缝焊管生产线,在我国焊管发展史上具有里程碑意义	斩获我国第一份大口径直缝焊管国际订单,我国此产品第一次成功打入国际市场	国内唯一拥有海底油气输送用焊管核心技术,替代进口,打破了国外技术和产品垄断	行业内唯一被认定为国家重点高新技术企业	直缝焊管行业内唯一被认定为国家级企业技术中心	行业内唯一同时拥有经国家批准建立的院士工作站和博士后科研工作站	行业内唯一获得产品国际发明金奖	国内唯一能制造1500米深海管的焊管企业,填补了国内空白
--------------------------	---------------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------------	---------------------	------------------------	---------------------------------	-----------------	------------------------------