

改革史

锐意破冰 助力“大国崛起”

这几年,在企业的转型升级中,很多企业发展遇到了困难。但陈昌却一反常态,动作频频:从单一的直缝焊管到螺旋焊管、冷热轧钢、螺纹钢,再到重型机械设备;从钢铁主业到海洋装备、建材、地产、金融和矿业;从国内到国外,这里投资,那里收购,忙得不亦乐乎。各业务板块布局紧紧围绕国家产业政策谋划,尤其在对接国家战略性新兴产业上积极抢先布局,创造商机——所有这些,不禁让业内人士感叹:“面对中国经济发展新常态,陈昌未雨绸缪,善于从战略的高度把握趋势和走向,又一次走在了行业发展的前面。”

企业规模越做越大,如何探索建立与市场经济发展相适应的现代企业管理制度?产品远销世界各国,怎样提升其科技内涵,实现从“中国制造”到“中国创造”的历史性转变?中国经济进入新常态,珠江钢管新一轮产业发展的契机又在哪里?一谈起近年来,大刀阔斧地改革“新政”,陈昌就充满了豪情:“人才管理、产业升级、走向蓝海,这三大战役,一场都不能输!”一位外国客商在实地参观、考察珠江钢管生产管理一线后,接连感叹三个想不到:“想不到这里的硕士博士这么多!想不到这里的生产线这么先进!想不到中国企业家有如此现代的战略眼光!”



■2010年,陈昌(左六)在香港联交所珠江钢管挂牌上市仪式上

单位供图

中国深海用管 100%由珠江钢管制造

广纳贤才,以人为本是陈昌现代企业管理的核心要素。现在的珠江钢管是行业内唯一同时拥有经国家批准建立的院士工作站和博士后科研工作站的人才小高地,科研精英云集。

创业之初,国内几乎没有从事大口径直缝埋弧焊管研发和生产的技术人才。2001年,陈昌积极争取政府支持,经国家人事部批准,珠江钢管成立了博士后工作站,与高等院校联合培养博士后科研人员。为此,珠江钢管先后与中山大学、西安交通大学联合培养MBA和工程材料硕士40多人,并分别获中国船级社(CCS)和广东省质监局批准在公司内部设立焊工考试委员会和焊工考试中心,多年来培养专业焊接人才500多人。此外,还有一支由博士、教授级高工、高级技术人才组成的精英研发团队。

陈昌虽然只有初中学历,但不仅将大批高学历人才聚到旗下,而且自己还是行业内核心COE技术的发明者,并获得了第六届和第八届国际发明展金奖、中国发明创业奖等,被中国国际权威专家协会授予“国际焊管行业领域权威专家”。陈昌身先士卒,后来很多优秀人才都在珠江钢管涌现,就是凭着这样一股边学边干的精神!

自主研发是陈昌占领市场的法宝。创新硕果既让珠江钢管在制造技术多个领域取得进步,更给企业在市场上赢得了丰厚的回报。目前,中国海洋用管80%出自

珠江钢管,深海用管100%由珠江钢管制造!而以前,这类海洋用管全部需要进口。这一切让陈昌颇感自豪:“中国焊管专家、学者研究了20多年都未能实现的愿望,珠江钢管实现了,这是珠江钢管的骄傲,也是广州人的骄傲!”

“再不造血,我们只能贫血”

在部署产业升级方面,珠江钢管快马加鞭、气势如虹。“国际经济形势并不景气,行业竞争更是日趋激烈,再不造血,我们只能贫血!”陈昌提出“产品多元和产业多元、国内和国际同时布局,两条腿走路”的改革思路。

第一步立足本土:珠海公司,专注高性能钢管产品的研发与制造,配备5万吨级自营码头,并联合相邻的中海油海洋工程制造基地共同开发深海钢管,以配合中国海洋强国策略的发展。连云港公司主要建设多条钢管生产线、钢板加工生产线;南京基地生产螺纹钢产品;新收购的宁波三合钢管有限公司,拥有两条国内先进的螺旋管生产机组及配套设备,并自备了2000吨级码头。

第二步走向国际:在沙特建大直缝焊管生产线;在迪拜创钢管仓储贸易公司;在新加坡开设销售公司,进一步开拓国际市场;在印尼谋划投资发展汽车钢板及冷轧类高端钢铁产品的大计,并开展钢材国际贸易……珠江钢管,打出了一连串引起业内震动的产业“精准发展”组合拳。

陈昌说:“现在整个经济形势不是很好,但经济发展不可能永远不景气,所以

这两年,我们把工作重心转移到练内功上面,加快自身建设并加强实力,珠海、连云港、迪拜、沙特、印尼等生产基地同时开工,就是为以后几年的再次腾飞打基础。”

陈昌说:“多元化相关产业协同发展,是珠江钢管主业配套的延伸,将形成集团竞争的新优势。所以近两年,珠江钢管在提升主营产业核心竞争力的同时,拓展了相关多元化产业,目前已基本完成国内外生产销售布局,形成了一个以中国本土为大本营,以广州番禺为总部,以钢管生产为核心、以相关多元化为主、其他多元化为辅,生产销售配套一体化的钢产品集团企业。”

陈昌停顿了一下,笑着继续介绍:“在国外,在沙特建立生产线,主要是考虑沙特这个特殊地方需要很多钢管用来输送石油和天然气,珠江钢管就地取材在当地建厂,可大大减少高企的运输成本。在印尼建设钢铁公司,生产汽车钢板,项目建成投产后,将会成为投入少、收益大的项目。这些都为公司进一步开展跨国多元化经营迈出了关键一步。在国内,珠海基地主要针对南海开发,连云港基地主要针对长三角海岸线中间点,首尾兼顾,可覆盖更宽的市场领域。”

把目光瞄准万顷南海

“十八届三中全会提出要全面深化改革,我的理解,改革,就是要有开门向海的勇气和魄力!”陈昌又放眼大海:“历史上的大国崛起,都离不开海洋经济的支撑,实现中国梦,就必须重振蓝色海洋之梦!”

在珠江钢管产品和产业升级风生水起之际,陈昌又将目光瞄准了碧波万顷的南海。近年来,国家大力推动发展海洋经济战略,蓝色深海已成为未来大国竞争新的战场。善于棋先一手的陈昌,最终把棋子落在珠海。在那里,珠江钢管兴建了中国第一家大型钢管专用码头,卸载海洋工程装备,完成相关产品深加工。大型码头已成为发展先进海洋工程装备制造业的“战略桥头堡”,展翅腾飞指日可待!

从行业建设来看,通过这两年建设,珠江钢管已从原来单一的油气钢管生产企业,发展成为可以生产众多高端钢产品的综合性钢产品生产企业,且逐步发展形成八大板块产业结构,主营钢管和钢铁制造实力大增,并拓展装备制造、新型建材、矿产资源、高分子材料、金融、地产、钢贸电商等潜力板块业务,达到了不断强化主业核心竞争力、同时整合资源借力拓展相关多元化产业,形成了一业为主、优势鲜明,多业为辅、风险平衡较好的发展格局。

“不谋全局者,不足以谋一域;不谋万世者,不足以谋一时”。

放眼过去,珠江钢管曾打败日本、欧洲等多个国家的强势对手,拿下了中海油春晓气田海底管线项目等多个海洋油气管道重点项目;展望未来,珠江钢管将与中石油子公司中油管道物资装备总公司、中海油海洋工程装备公司、广新海事重工公司、中铁大桥局等强强联合,共同发展海洋工程装备制造,为南海油气开发以及其它国家重点工程项目实施作出积极贡献。