

省劳动模范、省公路建设有限公司江罗分公司总经理肖广成

从泥水里趟出南方“最美高速公路”

■本报记者 郭子健 宣军 杨意 通讯员 曾军 周恩勇 杨新辉



■肖广成(左二)察看桥面整体化层施工质量

踏勘队伍是在天亮时分进山的,走在队伍最前面的,是一个戴着眼镜的中年男子,他的嗓音已沙哑。几天前,他担任总经理的广州绕城高速公路南段刚刚通车,调令一下,他又马不停蹄来到崇山峻岭间,为新公路“拓荒”。

2011年4月,肖广成调任江罗高速公路项目总经理。粤西山区,多雨、多高坡、多隧道,岩溶发育,面对自然地理环境的严峻挑战,这位在我省公路建设领域以敢于“碰硬”而著称的“闯将”,带领团队踩田埂、涉泥滩、爬高坡,定测、详勘,破路而行。今年年底,作为我省高

速公路网第四横线重要组成部分、深罗高速(S26)一段的江罗高速,其中的“县县通高速”路段将建成通车。“这条路,是肖总带着我们,在泥水里,一步步趟出来的!”采访中,江罗分公司办公室主任周恩勇说。

144.5公里,千余个日夜,肖广成和他的“筑路尖兵”即将绘就的,是一条横穿粤西中部地区的陆上“巨龙”。江罗项目建成后,将成为珠三角地区通往广西和东盟国家的最便捷通道,为国家“一带一路”战略和西部大开发建设,打通“黄金交通大动脉”。



劳模检索

肖广成,1967年生,广东潮阳人,1990年参加工作,硕士研究生学历,教授级工程师,现任省公路建设有限公司江罗分公司总经理。他先后在4个高速公路建设项目担任总经理,参建的崖门大桥获“詹天佑土木工程大奖”,时任总经理的省公路建设有限公司南环段分公司获省“十项工程劳动竞赛模范集体”、省“五一劳动奖状”。他本人先后获得广东省科学技术奖、第八届国家级二等企业管理现代化创新成果奖、广东省建设工程“十佳”项目经理。2015年,他获得“广东省劳动模范”称号。



对话劳模

记:作为广东省劳模,同时也是我省高速公路建设系统的优秀代表,您如何理解习总书记提出的“三严三实”讲话精神?

肖:我认为,严以修身、严以用权、严以律己,这是对党员干部党性修养和理想信念的要求;谋事要实、创业要实、做人要实,则为新形势下干部的政绩观和人生观指明了方向。能够获得省劳动模范称号,这是省委省政府对我个人和集体的极大肯定和鼓励。未来,我将认真领会习总书记“三严三实”重要讲话精神,并将其贯彻到日常工作去,实在做人,认真谋事,为我省高速公路建设事业的发展作出更加积极的贡献。



■施工中的江罗高速公路围仔高架桥

山区高速公路建设的“江罗样本”

项目开工以来安全生产责任事故为零,又在2014年、2015年全省建设项目质量综合检查评比中连续排名优秀前列,还申报了第二十五届广东省企业管理现代化创新成果……近年来,江罗高速在质量、技术和安全生产三大领域,交出闪亮“成绩单”。

谈起“治路”之道,肖广成沉思片刻,缓缓吐出一个字:“严!”

江罗七标项目经理张彦仍记得,肖广成一上任,就下了质量管理的“三道金牌”：“原材料不合格必治、工序不规范必治、实体不过硬必治!”首次单独设立安全质量部,推行“双标管理”、工程首件认可

制、“优质优价优监优酬”等质量管理激励机制。肖广成打出的这套“组合拳”,将工程实体养生不到位、保护层合格率低,路基填筑超厚等普遍性质量难题逐一破解,被誉为山区高速公路建设的“江罗样本”。

在安全生产责任事故频发的严峻形势下,能为江罗高速“扣”上安全“保险绳”,肖广成积累十多年工程建设经验,苦心酝酿的“安全生产费用清单化管理”功不可没。

据介绍,“安全生产费用清单化管理”是根据安全生产费用使用范围,结合项目特点,将项目安全生产费用细化和量化,形成统一标准,并提出计量支付程

序。在这一精细严格的“数字化”管理模式推出之前,和许多兄弟单位一样,江罗高速的安全生产费用管理也面临着标准繁多、设置散乱等困境。“按照国家相关规定,我们这个项目可以提取用于安全生产的经费有1.25亿元之多,这么大笔经费,关系到沿线那么多工人兄弟的安全保障问题,不严格要求、严厉执行怎么行?”肖广成说。

“安全生产费用清单”的推出为一线生产人员的安全培训提供了充足的资金保障,有力推动了“平安工地”建设,得到了广东省交通运输厅、广东省交通集团领导的充分肯定。

磨不烂、压不倒、耐得住性子

广成说。

江罗高速开工不久,就有一些沿线村民提出了不合理更不合法的诉求,问题接踵而来,有的年轻员工在现场慌了神:这些诉求,都不答应,村民要阻工、要上访;答应了,工程造价将大幅上升……

彷徨无措间,肖广成简短有力的一番话,为大家“定了神”：“我们的原则是合法合规办事,积极主动协调,要拿出有说服力的数据、举出适用的法律条文,在合法合理的范围内,适当让步!”言毕,他主动上前,与村民交流,达到了良好的沟通效果。他严肃地告诉施工单位:要想村民不来阻工,就要站在村民的立场多想一下,怎么减少对他们的影响,做好除尘、降低噪音、防止污水污染,

路未通 草已绿

观、环保节约”的高速公路建设目标,构建“生态之路”的愿景融入江罗项目的每一个细节。

路基施工不久,边坡的绿化工程就同步启动。江罗高速沿线的边坡高、陡、险,绿化防护难度不小。为提升绿化覆盖率、提高草种的成活率,工作人员采用了“适当育种+客土喷播”的办法,将点点绿意播撒到峭壁之上。

在细心呵护之下,如今,虽然还没到通车的时候,但江罗高速公路大部分路段

江罗高速横穿粤西腹地,途经江门、佛山、云浮3市7县(区/市)22个镇,征拆量大,牵涉面广,如何高效和谐地完成征拆任务,成为摆在肖广成和江罗项目管理团队面前的巨大挑战。

梳理肖广成的履历,记者发现,这位“硬汉”的另一面,是具有丰富管理经验的“协调员”。从早年的京珠高速、西部沿海高速到广州南环段高速,他领导和参建的重大工程项目,无一不是常人眼中的“烫手山芋”,他却总能以出色的沟通协调和综合处置能力,“轻”解困局,游刃有余。

“工程建设是一个复杂的系统,作为项目管理者,必须得像关汉卿所写的铜豌豆一样,磨不烂、压不倒、耐得住性子。”肖

黄昏时分,在双向六车道的高速公路上行驶,窗外,草木葱葱,含翠凝绿,还有野花烂漫开放。定睛一看,不是田畴,也不是原野,竟是路旁的边坡,被蓬勃的花木掩映,织成一片锦绣……由于在绿化方面全面贯彻“早”字诀,绿化景观还未通车已基本成型,江罗高速公路一通车必然呈现这一美景。而其他高速公路往往要通车数年后才能实现景观成型。

从2011年领导江罗高速筹建工作起,肖广成就提出了“安全耐久、优质美

近路施工一律搞好围蔽,近房施工不得使用重力锤,一律使用回旋钻。

肖广成和工程管理团队将传统征地红线图与航拍图融合,研制出航拍征地红线图,赢得了工作人员、拆迁户的一致点赞:“以前的征地地图不直观,可操作性不强,引发了不少问题,现在这个图简易明了,征拆多少、补偿多少清清楚楚,谁也蒙不了谁!”

同时,针对道路建设沿线,通讯管线、电力线分布密集,与权属单位协商困难的现状,肖广成带领相关人员深入沿线各地市摸排调研,创新了管线迁改模式,因地制宜地确定了迁改工作方案,为构建和谐、共赢的高速公路管线迁改工作新模式树立了典范。

的边坡已郁郁葱葱,尤其是今年要通车的“县县通高速”路段,部分边坡草已齐腰。“等到今年年底通车时,这些草木就会和附近田野里的天然绿色植被融为一体,看不出刀劈斧凿的痕迹了。”夕阳下,肖广成自豪地说,“江罗高速是全省乃至全国第一条在公路开建阶段,提前进行边坡绿化的生态环保高速公路,我们希望,它建成之后,不仅能在国家一带一路战略中发挥重要的交通纽带作用,也能成为中国南方最美的高速公路!”