

省五一劳动奖状获得单位、中交城市投资控股有限公司:

打造“城市综合开发”的一流样本

■全媒体记者 王颖 黄细英 通讯员 何万华

作为中国交建整合优势资源组建的千亿级专业化投资公司,中交城市投资控股有限公司(以下简称“中交城投”)担负着推进中国交建与广东省深化战略合作落地、打造一流城市综合开发运营商的重任。近年来,中国经济进入新常态,中交城投抢抓国家大力推动新型城镇化战略及中国(广东)南沙、珠海横琴自由贸易试验区正式设立的发展机遇,运筹帷幄,深耕细作,加快在广东区域的战略布局,着力打造“城市综合开发”的核心竞争力。

深耕广东珠三角区域,如今,中交城投的足迹遍布南沙新区、珠海横琴新区、顺德高新区西部、增城挂绿湖……让一片片荒芜变成一座座和谐、繁华的高新都市。



■精英团队

检 索

中交城投是中国交建对广东省内原有的三家投资公司进行整合重组,为中国交建专业从事城市综合开发运营的千亿级投资公司。现有员工400余人,主要以城市综合开发运营为主线,协调发展区域开发、房地产开发、特许经营和公用事业的投资运营、金融投资等业务,具有融资能力强和城市综合开发运营全产业链优势。



融合发展“科学管理+人才”打造专业投资团队

据了解,中交城投由中国交建将中交南沙、中交南方、中交佛投等三家在广东的投资公司整合重组而成。在按照“快、稳、优”的原则推进整合重组工作过程中,中交城投融合各方资源,内部集合公司领导班子和广大员工的智慧,确立了公司定位、发展目标和发展战略。同年9月,公司又从外部引入专业咨询机构,制定并全面启动公司“十三五”发展规划。

对于整个城市综合开发运营而言,前端是项目策划设计,描绘蓝图,中间是投融资建设,把图纸变成交通便捷、市政配套、环境

优美的新城区,后端是城市营销,产业导入,把新城区变成繁华都市,每一流程每一环节都极为重要。这就需要打造一支专业的人才团队,人才的配备是中交城投自成立之初便开始重视的问题,在人才队伍建设方面,中交城投选拔培养“靠得住、能干事、在状态、善合作”的干部队伍和项目策划、区域规划、金融投资、建筑设计、工商管理、工程管理、成本预算、经济分析、法律事务等专业人才,明确领导班子成员分工,落实各自职权和责任,坚持集体领导与个人分工负责相结合,严格执行民主集中制,定期与不定期进行沟

通,深入开展“领导班子建设年”和“三严三实”活动,全面加强领导班子思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设,打造一流的专业管理团队。

公司还通过积极开展加强内部员工培养培训,鼓励各单位(部门)分享,还开展“人才孵化基地”等活动,积极主动去培养一些有潜质的新人,让这些新人成长为某一领域的业务骨干或部门主管人选,供公司范围内调配使用,这就起到了人才孵化的作用,并培养了一支在忠诚度和企业文化上都契合的人才团队。

荣 誉

中交城投目前正在实施的城市综合开发运营项目有:广州南沙灵山岛尖综合开发项目、珠海横琴新区综合开发项目、顺德高新区西部启动区综合开发项目;特许经营项目有:佛山地铁2号线一期工程项目、南沙国际邮轮母港综合体项目。这些大型项目投资合同额近1000亿元,中交城投已为广东省贡献税收近3亿元。通过广州市总部企业认定,并荣获“广东省优秀企业”称号,中交城投工会荣获“2015年度广东省海员系统工会工作创新先进奖”。



精耕细作 旗舰工程成就品牌企业

作为中国交建落实国家“一带一路”战略、深化与广东省全面战略合作、参与自贸区建设的龙头企业,中交城投致力于做“政府与经济社会发展的责任分担者、区域经济发展的深度参与者和政府购买公共服务的优质提供者”,推进政企深度合作、探索新的商业模式,充分发挥中国交建在一体化服务能力、投融资能力、创新能力、国际化能力、运营品质等方面的独特优势,为政府的土地开发提供从规划、设计、建设、投融资、开发、招商一揽子解决方案,以城市综合开发运营为主线,协调开拓区域开发、房地产开发、基础设施投资运营、金融投资等业务,实现“城”、“房”、“产”、“金”融合发展。

2014年8月5日,静态投资82亿元的广州南沙明珠湾起步区灵山岛尖综合开发项目正式开工。2014年11月及2015年7月,中交城投成功摘得南沙自贸区明珠湾起步区灵山岛尖两个相邻地块,投资建设中交明珠国际(一、二期)项目,建成后将成为南沙新区打造现代产业新高地的重要标志。2015年9月,中交城投成功中标广州南沙国际邮轮母港综合体项目,项目占地面积137840平方米,计容建筑面积506993平方米,将建设一个22.5万吨、一个10万吨泊位的邮轮码头,将建设成为新广州的水上国际客运门户、发展邮轮旅游产业的引擎。成功推动中国交建于2016年在广州南沙注册成立中交国际产

业投资控股公司和中交融资租赁(广州)有限公司,为南沙新区引入优质产业作出贡献。

2012年7月,中国交建以380亿元成功中标珠海市横琴新区综合开发项目。2013年4月,中交南方(已整体并入中交城投)以成功摘得横琴十字门商务区离岸金融岛占地面积32453平方米地块,掀开了在横琴打造地标项目的新篇章。

佛山市城市轨道交通2号线一期工程、顺德高新区西部启动区一期城市综合开发项目……中交城投的项目开发在行业中被称为旗舰工程的打造,中交城投也成为“城市综合开发”领域的品牌企业。

声 音

中交城投将以“中国领先、世界一流的城综合开发运营商”为发展目标,培育一家在城市综合开发运营领域具有行业影响力的投资公司。

——中交城市投资控股有限公司董事长、党委书记刘成云



创新驱动 全面提升企业核心竞争力

中交城投发挥中国交建海外资源优势,与广东企业和地方政府携手合作“走出去”,大力推动中国交建与广东省的海外战略合作落地,在南沙设立中交国际业务总部为重要抓手,充分发挥中交海外网点多、布局广等优势,构建“丝绸驿站”网站,打造双边产业园,推动国内企业“走出去”和国外高端产业资源“引进来”。2015年9月10日,在中国(广东)国际“互联网+”博览会开幕式上,多项协议在广东省委书记胡春华、省长朱小丹等领导的见

证下举行了签署仪式。其中,由中国交建海外事业部、中交城投与佛山市顺德区政府共同发起组建“广东省‘一带一路’走出去城企联盟”协议,引人关注。

2016年,公司专门成立了核心竞争力领导小组,每年都安排一批自主研究课题,建立核心竞争力课题研究常态机制。在开展的区域经济与产业定位、智慧城市、金融创新等课题研究成果基础上,2015年,中交城投推进“PPP模式应用与风险管控研究”、“新型小城镇发展模式

及在珠三角地区应用研究”、“中国自由贸易试验区建设及其发展趋势研究”及“企业价值共创与事业合伙人机制”等课题研究,这些成果大大丰富了公司在城市综合开发运营方面的理论体系,提升了专业化能力。另外,加快开通基金、信托、财富管理等金融业务融资和项目股权融资渠道,建立多元化融资机制,为城市综合开发运营业务提供规范、稳定、可持续的资金支持,降低融资成本和财务风险。