

省五一劳动奖状获得单位、广东省源天工程有限公司:

逆势转型谱新章

全媒体记者 黄细英 王颖 通讯员 袁彦

近几年来,面对水电业务市场总量逐年萎缩的冲击,不少水利水电施工企业彷徨无措。作为在水利水电施工企业的“老”字号——广东省源天工程有限公司,依据多年的市场经验及敏锐的市场洞察力,凭着过硬的技术团队力量,抢抓市场机遇,成功探索出专业转型道路。打响“广东源天”品牌,扩大市场影响力与知名度。

资源整合 拓展市场

转型中的源天公司在保住原有主营业务基础上,由原有水利水电安装及金属结构业务向城市的房屋机电、市政工业设备、电力工程、路灯照明及钢结构等机电业务转型。自2013年开始至今,承接的工程额不断上新台阶,公司生产经营管理各方面也发生了巨大的变化,实现了许多新的突破。在转型期间,源天公司仍保持连续21年获得“广东省守合同重信用企业”荣誉称号。公司继承着“老”牌国企的优良作风,上下全体全心投入、团结共进,公司成功转型升级,逆势而上。

据介绍,源天公司及时了解行业动态,主动抢抓市场机遇。公司相关负责人表示,在建设市场的新动态新形势下,积极参与PPP、EPC等建设模式将是施工企业承接大型建设工程项目的有效途径之一,也是源天公司保持强劲发展势头的重要因素。2015年,源天公司加强与设计院的合作,单就以EPC合作模式承接施工任务,发展较为迅速,全年度承接EPC项目合同量超过9亿。2013年-2015年间,随着公司承接工程合同额和完成产值的不断攀升,营业收入与利润总额也节节攀高,3年间,公司实现营业收入平均增长率为25.4%;实现利润总额平均增长率为25.4%。

科学管理 提高效率

记者了解到,源天公司有一支求实、进取、廉政、团结的领导班子,他们致力于公司与职工的共同发展。公司各级科学分工,精简结构,加强管理。公司一直坚持贯彻民主集中制建设,完善公司领导班子议事决策的制度,保证公司不发生重大的决策失误,保障了公司经营决策的民主化和科学化。

2014至2015年两年期间,为进一步集中公司的生产经营资源、工程施工的力量和管理,公司先后合并了部分二级单位。通过整合,还加强了市场开拓和工程项目的成本控制。合并两年来,公司未发现有二级单位责任亏损的情况,生产经营及成本控制管理工作取得实效。承接工程额及二级单位经济责任考评的合格率及优良率也有大幅提升,职工的人均收入也有所提升,



整合经营资源的效果非常显著。

安全生产 创新技术

作为综合性的建筑施工企业,近年来,源天公司以“自主创新,重点跨越,支撑发展,引领未来”为指导方针,充分利用科学技术作为强有力的支撑,努力建设一支符合公司发展实际的高素质科技人才队伍,大幅度地提高了施工的质量和劳动生产率,创建精品工程提升了公司核心竞争力。

源天公司在工程质量创优、安全文明施工及科技创新方面加强了管理力度。公司每年都会对保修期内的工程进行用户回访,对在建工程进行满意度调查,几年来,公司的工程质量合格率达100%,且无重大质量事故发生。公司认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,加大安全投入、建立健全安全生产监管体系。每年公司都会组织检查工地,排查安全隐患。源天公司积极开展质量、安全文明施工教育与培训,在公司内形成安全生产、文明施工“齐抓共管”的良好氛围。

近三年来,源天公司在工程质量创优、安全文明施工及科技创新中取得了不错的成绩,荣获了大禹奖、全国市政金杯奖、全国实施卓越绩效式先进企业等国家级奖;公司承建的“飞来峡水利枢纽工程”被中国建筑业协会授予“改革开放35周年全国百项经典工程”。

“五个10万”、“321” 构建“五星之家”

2009年,广东省源天工程有限公司工会紧

跟公司改革与重整的步伐,以全国总工会建设职工之家活动为载体,提出“源天五星之家”(即建设“和谐、富裕、健康、温暖、欢乐”五星标准的职工之家)的建家目标,通过落实每年“五个10万”经费投入来支持,以“源天幸福指数”为考核标准,在实践中不断丰富并形成了企业新的建家模式。

随着企业的企稳和发展,“五个10万”措施于2014年提升为“321”计划,继续推进建家工作。具体内容是:年度投入30万经费开展以职工职业安全和职业健康为首重,以维护职工权益、保障职工安康为重点开展工会工作,简称为“安康保障30万”;年度投入20万开展以提升职工素质为重点的劳动竞赛和培训活动,包括职工和农民工学校、工会干部培训等工作,简称为“素质提升20万”;年度投入10万开展以温暖和谐为主题的工会工作,包括帮困扶助、探病抚逝、节日慰问和关爱下一代等工作,简称为“温暖和谐10万”。

六年来,企业职工队伍稳定,技术骨干比例逐年提升,企业整体软实力上升到历史最高水平;企业职工工作热情高涨,企业成为职工真正的展现舞台,技术革新创新成果为前二十年总和,考取中级技术资格人数为前十年的1.5倍;开创了企业发展新局面,企业可谓人和政通,企业上下一条心,企业资质不断提升,国有资产实现保值增值,硬实力提升近4倍。

从“五个10万”到“321”计划,有效地激发了职工队伍的创造力,极大地提升了企业文化的凝聚力,为企业的深化改革和稳健发展做出了应有的贡献。

检 索

广东省源天工程有限公司隶属于广东省建筑工程集团有限公司,是拥有水利水电工程施工总承包壹级、机电安装工程施工总承包壹级及市政公用工程施工总承包壹级等7项国家壹级资质和电力工程施工总承包贰级、钢结构工程专业承包贰级等5项国家贰级资质的大型综合建筑施工企业。公司现有在册职工1444人,全年用工高峰时期达3万余劳务工人,分散在全国19个省、市、自治区,境外10个国家和地区。

荣 誉

多年保持“全国水利建设市场企业信用评级AAA级信用企业”称号和“全国建筑业AAA级信用企业”称号;连续五年荣获“广东省诚信示范企业”;2014年被中国质量协会授予“全国实施卓越绩效式先进企业”称号;《竖井贯流式水轮发电机组安装技术》等6个施工技术获广东省水利学会科技进步奖项;2013年-2015年获得国家实用新型、发明专利12项,省级工法12项;2015年获“全国模范职工之家”荣誉称号。



在工地为一线工人“送清凉”



职工篮球赛



职工羽毛球赛开幕式