

佛开南改扩建项目全力冲刺

# 凝心聚力抓管理促服务 共筑便民幸福高速公路

■全媒体记者 蓝娟 徐秋莲 通讯员 钟维健

9月28日,在佛开南改扩建项目最后一公里的沥青摊铺现场,投料车、摊铺机和压路车来回穿梭作业,一旁的工人们戴着口罩,身着防止被沥青灼伤的长袖作业服,手拿铁耙、铁锹、扫帚等工具,正紧张有序地对机器铺设的沥青进行找补、平整对接缝,为粤港澳大湾区发展规划纲要落地后首个建成通车的改扩建项目——今年10月底建成通车的佛开南改扩建项目全力冲刺。

目前,佛开高速公路已连续运行23年,节假日高峰期车流量高达13万车次/日,远超当初设计车流量。为了提高该段高速公路的通行能力和服务水平,2016年国家发展改革委、交通运输部批复同意修建佛开南改扩建项目,并由省交通集团旗下的省公路建设公司所组建的精兵强将承担建设重任。2018年4月,该项目被省交通运输厅评为“广东省2017年度平安工地”示范项目。



■佛开南改扩建项目全线航拍

资料图

## 党建引领高质量工程建设

佛开南改扩建项目组建之初成立了项目党支部,以“开路先锋工程”为抓手,面临拆迁难问题,实施以“发挥党建引领作用,加快推进交地工作,为项目施工建设提供用地保障”为主题的书记项目;针对项目“边施工、边通车”的特点,与江门交警高一大队党支部联合共建以“党建引领,平安共建”活动为主题的开路先锋工程;为充分调动各参建单位及广大工程建设者的积极性和创造性,结合“不忘初心、牢记使命”主题教育契机,组织开展了“党建为引领 大干60天 决胜佛开南”劳动竞赛等一系列党建与安全生产经营深度融合的行动,充分发挥党支部在中心工作中的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

9月28日上午6点,曾荣获国资委“优秀共产党员”称号、佛开南改扩建项目管理处党支部副书记、主任姚学昌走出管理处员工宿舍楼,前往办公室、施工点工作。不在施工现场时,他习惯性打开手机里的“互联网+应急监控指挥平台”,远程查看项目施工情况。

“因为施工区域点多面广、交叉工序多,一有时间我就点开指挥平台,只要发现施工问题,我就会直接联系相关项目部负责人或自己到现场查看。”姚学昌说。2015年10月,他进入该项目,面临未曾接过的改扩建项目,他暗下决心:“无论这项工程要掉几层皮,也要下决心好好干!”

项目正式动工前,姚学昌开始全国调

研,与同行学习交流,为项目做准备。进驻到项目部后,他从土地征拆的首要问题下手,并主动请缨担任党员突击队中的征拆协调人,本着“情系百姓、共创和谐”的原则,配合地方政府推动征拆工作,细心了解对方的需求,搭建一个彼此尊重信任的平台。

项目管理处党支部书记董国伟表示,为了解决征拆问题,党员突击队发动全员,多方沟通,积极配合地方政府工作,赢得了当地百姓的理解和支持。历时100天,党员突击队完成了98%以上的征拆任务,创下了省内改扩建工程在经济发达地区征拆进度最快纪录,为项目开工建设奠定坚实的基础。

## 攻坚克难推进项目建设管理

土地征拆问题攻克后,如何科学制定合理的编制进度管理计划?在姚学昌看来,作为业主方,应发挥主导作用和服务精神,管控好时间,提前谋划各阶段的工作,并及时按情况调整和做好应急方案措施。为此,项目部以通车目标为导向,以工期关键线路为主导,分阶段推进落实关键形象进度节点,并为其提供技术支持和指导。

记者走进项目管理处副主任兼总工程师张荣利的办公室,施工设计图按标段分类堆成小山丘。他介绍道,好的施工图纸是施工作业的总体规划,是作业人员实际操作依据,直接影响施工成效。在正式开工前期,他把80%的时间和精力都放

在施工图设计上。整个施工过程扎实有序推进的事实证明,他当初付诸的心血没有白费。

面临“边施工、边通车”安全保障、新旧路面拼接处理、大桥重建及中小桥换板等困难,有丰富经验的张荣利提出了把“交通管制设计”与“施工组织”充分相结合的理念,并编制成交通管制方案,避免营运车流与施工车辆的交织,指导扩建项目的有序推进。

在车水马龙的高速公路上,一排屹立在中央分隔带上的混凝土新泽西护栏,显得尤为与众不同。张荣利解释道,项目管理处经综合考虑,选择采用“临永结合”方式,把工程后期施工的混凝土新泽西护栏

(永久性墩)提前预制作作为施工前期的临时隔离墩使用,且背面采用刚性连接,加强路侧防护效果,期间未发生一起行驶车辆冲入施工作业区域的事件,让司乘人员与施工人员的安全均有了坚强的保障。同时,减少了临时护栏措施和工程浪费,从而实现了项目绿色环保建设的目标。

张荣利表示,在路面设计时,为保证新旧路面变形同步、预防拼接缝早期开裂,扩建路面引入全寿命沥青路面设计理念,采用新旧复合性路面结构层基本对等拼接的设计,增加水稳基层,加厚垫层,刚性基层设置横向拉杆连接,同时对新旧路面拼接处的薄弱点进行补强处理,最大程度确保新旧路面的连接强度和耐久性。

## 关爱一线职工 助力工程建设

如今,佛开南改扩建项目已基本完工即将建成通车,项目管理处工程技术部经理刘志回忆道,2017年至2018年是项目建设开工第一年,也是工程建设中最艰辛的一年。

“当时,为短时间内完成大范围实施软基处理,项目优化双向搅拌桩的施工设计工艺,大家协调施工方从全省以及全国各地征调了104台双向水泥搅拌桩机。”刘志回忆说,在每天高效运转下,仅用60天的时间,完成了总面积达57万平方米的桩基铺设,使路面结构耐久性和质量得到有效保证,为后续施工提供保障。

由于铺设沥青通常被安排在天晴少雨、酷暑难耐的夏天,二标保利长大项目部经理龙荣广表示,项目部严格按照项目管理处的要求,合理安排每日工作计划,错开每天11时至15时的高温时段,对作业人员进行科学分组和轮班作业,同时备足矿泉水、绿豆汤、遮阳帽等防暑降温用品,尽最大可能保护作业人员。

现场铺设沥青的工人告诉记者,施工现场配置了巡检车,每隔两小时至少巡检一次,车上有空调,有医务人员。“万一我们吃不消,可以随时到车上歇歇或及时检查身体状况。”

通过开展众多暖人心的活动,不仅提高了项目的整体凝聚力和积极性,营造良好和谐的工作生活氛围,还增加了建设者的安全感和幸福感。同时,项目全面推行“一岗双责”,未出现拖欠农民工工资的情况,也实现了建设零事故的目标。